



DEN NORSKE KIRKE

Kirkelig fellesråd i Bærum

Møteinnkalling

Kirkelig fellesråd i Bærum

Møtedato: 16.09.2025 kl. 18:30
Møtested: Kirkens hus, Sandvika
Arkivsak: 23/03842

Kaffe serveres fra kl. 18.00.

Saksliste

Godkjenning av innkalling og saksliste

Godkjenning av protokoll

Saker til behandling

35/25 KFIB - Halvårsregnskap vår 2025	3
36/25 Omstilling 2025 -Høringssvar og veien videre	8
37/25 KFIB - Fordelingsnøkkel	11

Orienteringssaker

38/25 Orientering fra tilsettingsutvalg - Kirkeverge 2025	13
39/25 Orientering fra kommunal representant 16.09.25	14
40/25 Orientering fra prosten 16.09.25	15
41/25 Orienteringer fra kirkevergen 16.09.25	16

Referatsaker

42/25 Referat fra AU 2.9.25	17
43/25 Referat fra møte i Partssammensatt utvalg 8.9.25	18

Eventuelt



DEN NORSKE KIRKE

Kirkelig fellesråd i Bærum

Saksbehandler	Arkivkode	Arkivsak	Ugradert
Stein Bjertnes	100	25/11212-1	

Saksnummer	Råd/utvalg	Møtedato
35/25	Kirkelig fellesråd i Bærum	16.09.2025

Halvårsregnskap vår 2025 – pr. 30.6.25

Vedlegg:

KfiB_Driftsregnskap og balanse 30.6.2025

Saksorientering

Driftsregnskapet

Netto driftsresultat er pr. 30.6.25 kr 3.584', hvilket er kr 635' bedre enn budsjett. Til tross for et lavere tilskudd fra kommunen i 1. halvår, har en restriktiv håndtering av sykefravær og vakanse bidratt til at kostnadsnivået er lavere enn i budsjett.

Netto driftsresultat er lavere enn 2024 på samme tid (kr 4.864'), som i hovedsak skyldes lavere driftsstilskudd fra kommunen i 2025.

Investeringsregnskapet:

Investeringene i nytt ventilasjonsanlegg på Jar er fullført nå i vår, og rehabilitering av Haslum Kultur- og Kirkesenter er i rute. Prosjektet ferdigstilles ved årsskiftet 2025/2026.

Forslag til vedtak

Fellessrådet tar resultatregnskapet pr. 30.6.25 til etterretning



DEN NORSKE KIRKE

Kirkelig fellesråd i Bærum

Driftsregnskap pr. 30.6.2025

Sak 35/25

Kirkelig fellesråd i Bærum



	Regnskap	Budsjett	Regnskap		Regnskap
DRIFTSREGNSKAP SAK 35/25	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2024	Budsjett 2025	2024
Inntekter					
Brukerbetaling, salg, avgifter og leieinntekter	554 860	620 000	569 983	1 240 000	1 299 445
Salg av driftsmidler (660 - 679)					17 500
Refusjoner/overføringer	5 511 151	5 550 000	6 219 572	11 100 000	14 143 433
Statlige tilskudd	4 839 000	4 800 000	3 848 211	9 600 000	9 403 000
Rammeoverføring /tilskudd fra egen kommune	34 018 709	35 495 000	37 489 498	70 990 000	76 960 307
Andre tilskudd, gaver, inns. midler	77 817	50 000	8 664	100 000	62 925
Sum driftsinntekter	45 001 537	46 515 000	48 135 928	93 030 000	101 886 610
Utgifter					
Lønn- og sosiale utgifter	28 478 894	30 085 198	29 165 754	66 800 000	65 888 239
Kjøp av varer og tjenester	11 443 876	11 302 250	11 459 178	22 604 500	24 954 677
Refusjoner/overføringer	2 767 859	2 483 500	2 813 187	4 967 000	6 230 457
Tilskudd / gaver	200 000	495 000	647 075	990 000	3 187 059
Sum driftsutgifter	42 890 629	44 365 948	44 085 194	95 361 500	100 260 432
BRUTTO DRIFTSRESULTAT	2 110 908	2 149 052	4 050 734	-2 331 500	1 626 178
nto Renteinntekter og utbytte	1 473 538	800 000	813 219	1 600 000	1 899 907
Netto finansinntekter/-utgifter	1 473 538	800 000	813 219	1 600 000	1 899 907
Avskrivinger (590)	- 2 550 000	- 2 550 000	- 2 330 847	- 5 100 000	- 4 661 693
Motpost avskrivinger (990)	2 550 000	2 550 000	2 330 847	5 100 000	4 661 693
NETTO DRIFTSRESULTAT	3 584 446	2 949 052	4 863 953	- 731 500	3 526 085
Bruk av disposisjonsfond	-	-	-	999 500	-
Bruk av bundne fond	-	-	-	382 000	831 364
Sum bruk av avsetninger	-	-	-	1 381 500	831 364
Avsatt til disposisjonsfond (540-549)			-		2 849 164
Avsatt til bundne fond (550-559)	-	-	-	400 000	204 937
overføring til investeringsregnskap (570)	-	-	238 836	250 000	238 836
Sum avsetninger	-	-	238 836	650 000	3 292 937
REGNSK.MESSIG MER-/MINDREFORBRUK	3 584 446	2 949 052	4 625 117	-	1 064 512



	Regnskap 30.06.2025	Budsjett 30.06.2025	Regnskap 30.06.2024	Budsjett 2025	Regnskap 2024
INVESTERINGSREGNSKAP					
Investeringer i anleggsmidler	38 654 803	34 500 000	3 323 549	69 000 000	21 869 137
Utlån,kjøp av aksjer, andeler o.l	260 348	-	0	239 000	238 836
Avsetninger	0	-	0	0	36 787 894
Årets finansierungsbehov	38 915 151	34 500 000	3 323 549	69 239 000	58 895 867
<i>Finansieres slik;</i>					
Refusjoner -mva	8 585 621	6 900 000	624 375	13 800 000	3 798 386
Tilskudd til investeringer	390 827	-	0	25 000 000	51 014 000
Sum ekstern finansiering	8 976 448	6 900 000	624 375	38 800 000	54 812 386
<i>Inndekning</i>					
Overført fra driftsregnskapet	0	-	0	0	238 836
Bruk av avsetninger	29 938 703	27 600 000	0	30 439 000	3 844 644
Sum finansiering	38 915 151	34 500 000	624 375	69 239 000	58 895 866
Udekket/udisponert	0	-1	2 699 174	0	0



BALANSE	Faktisk 30.06.25	Faktisk 31.03.24	2024	2023
EIENDELER				
A. Sum anleggsmidler	258 619 359	242 367 913	258 619 359	242 367 913
Kirkebygg	126 931 886	109 698 769	126 931 886	109 698 769
Kirkegårder	114 796 334	114 796 334	114 796 334	114 796 334
Utstyr, maskiner, og transportmidler	13 760 089	14 980 596	13 760 089	14 980 596
Aksjer og andeler	1 000	1 000	1 000	1 000
Kapitalinnskudd KLP	3 130 050	2 891 214	3 130 050	2 891 214
B. Sum Omløpsmidler	65 618 357	50 502 178	84 289 864	44 897 792
Kortsiktige fordringer	4 631 036	2 224 823	4 166 248	2 435 817
Bankinnskudd , likvide midler	59 805 815	47 039 309	78 201 264	40 731 923
Bundne bankinnskudd	1 181 506	1 238 046	1 922 352	1 730 052
C. SUM EIENDELER	324 237 716	292 870 091	342 909 223	287 265 705
GJELD OG EGENKAPITAL				
D. Sum egenkapital	292 950 434	270 407 193	322 889 138	270 407 193
Disposisjonsfond	6 867 674	2 953 999	5 803 163	2 953 998
Bundne driftsfond	2 074 134	2 700 561	2 074 134	2 700 561
Bundne investeringsfond	25 389 267	22 384 720	55 327 970	22 384 720
Regnskapsmessig mindre / merforbruk drift			1 064 512	0
Kapitalfond, KLP, Kirkepartner	3 131 050	2 891 214	3 131 050	2 891 214
Kapitalkonto kirkebygg, eiendom, utstyr	255 488 309	239 476 699	255 488 309	239 476 699
E. Langsiktig gjeld	0		0	0
F. Kortsiktig gjeld	31 287 282	22 462 898	20 020 085	16 858 512
Annen kortsiktig gjeld	31 287 282	22 462 898	20 020 085	16 858 512
G. SUM GJELD OG EGENKAPITAL	324 237 716	292 870 091	342 909 223	287 265 705



DEN NORSKE KIRKE

Kirkelig fellesråd i Bærum

Saksbehandler	Arkivkode	Arkivsak	Ugradert
Kristin Anskau		25/01636-3	

Saksnummer	Råd/utvalg	Møtedato
36/25	Kirkelig fellesråd i Bærum	16.09.2025

Omstilling 2025 – høringssvar og veien videre

Saksorientering

Fellesrådet har mottatt høringssvar fra ti menighetsråd og tillitsvalgte fra sju fagforeninger. Hovedtyngden av svarene peker på ønsket om tettere samarbeid mellom staber og lokalt arbeid, men det er forskjellig grad av ønske om mer forpliktende samarbeid mellom menigheter.

Fellestrekk i svarene fra menighetsrådene

- **Stor skepsis til stor-soknsmodellen:** Frykt for svekket frivillighet, lokalt eierskap og uklare roller.
- **Støtte til parmenigheter (Modell 2):** Mange ser det som realistisk og fleksibelt.
- **Videreføring av Modell 1:** Flere ønsker å beholde dagens modell, men med justeringer og mer samarbeid.
- **Lokal tilstedeværelse og frivillighet:** Sterkt fremhevet som bærebjelker i menighetenes arbeid.
- **Kritikk av prosessen:** Manglende involvering, svakt tallgrunnlag og utydelige konsekvensanalyser.
- **Behov for rettferdig ressursfordeling:** Etterlyser en fordelingsnøkkel som reflekterer lokale behov, vekst og særpreg.
- **Ønske om realistiske innsparingstiltak:** Færre tror at samlokalisering alene gir store besparelser.

Fellestrekk i svarene fra tillitsvalgte

- **Modell 1 («as is»)** med justeringer og økt samarbeid er bredt anbefalt.
- Skepsis til kostbare og omfattende strukturendringer; **Modell 3 anses urealistisk.**
- Omstilling bør skje gjennom **aktivitetstilpasning og bemanningsjustering**, ikke dyre flytteprosesser.
- Sterk vekt på **lokal tilstedeværelse, diakoni og frivillighet** som bærebjelker.
- Alle grupper etterlyser **mer åpenhet, reell involvering og detaljerte konsekvensutredninger** før vedtak.

Oppsummert:

Med utgangspunkt i endrede rammebetingelser for driften av kirkelig fellesråd i Bærum, fortsetter vi omstillingen vi nå er inne i.

Vi må utvikle oss videre med fokus på nye, gode måter å jobbe på, økt samhandling mellom menigheter og mellom fellesrådet, og andre fellesråd og bispedømmerådet.

1. På bakgrunn av høringssvarene vil neste steg være kostnadstilpasninger uten store organisatoriske endringer. Konsekvenser for 2026-2028:

- bemannings- og aktivitetstilpasning
- kostnadsreduserende tiltak forøvrig
- arbeid med nye inntektsmuligheter

2. Prost og kirkeverge kartlegger mulighet for hvilke enheter som kan samarbeide – med fokus på samledelse og samarbeidsområder

Høringssvarene peker mot modeller der man ønsker å fortsette med lokalt plassert ledelse, og da må lokal samledelse følges opp på best mulig måte. Prestene opererer med begrepet parmenigheter i sin turnus-/vaktordning. Dagens kirkeforvaltere har i hovedsak ansvar for to menigheter hver. Noen steder er dette samme menigheter som prestenes "parmenigheter", men ikke alle steder.

Menighetsrådene og de tillitsvalgte har svart ut hvilke menigheter som man tenker passer sammen i et tettere samarbeid. Noen tenker geografisk beliggenhet og andre peker på aktiviteter man kan samarbeide om.

3. 13-20 og Gjennom alt

I svarene fra menighetsrådene vedrørende høringsnotat «Omstilling 2025» har det kommet synspunkter på videre organisering av 13-20 og Gjennom Alt. Dette er diakonale satsningsområder som har blitt til gjennom en felles diakoniplan for Bærum prosti, forankret i menighetene og vedtatt i Fellesrådet. Begge tilbudene har siden oppstart vært felles satsningsområder i samarbeid med Bærum kommune, initiert av diakoner i Bærum, men som nå fremstår mer som spesialisert diakonalt arbeid.

I 2010 fikk KfiB kommunal finansiering til den første stillingen i 13-20. Det ble etablert som et forebyggende og diakonalt lavterskeltilbud for ungdom. Kort tid etter ble de tre bymenighetene Tanum, Helgerud og Høvik med på et spleiselag til stilling nr. 2. Etter hvert ble også resten av menighetene med og vi fikk enda en stilling. I 2017 tok kommunen over finansieringen av alle stillingene i 13-20 (3 stillinger), og økte tilskuddet til 4 stillinger i Handlingsplan 2018-2021.

I 2018 kom de første midlene til den første sykehjems-diakonstillingen. Bærum kommune har senere gitt tilskudd til totalt 2,4 stillinger, men i tildelingsbrevet fra kommunen har ikke dette tilskuddet vært spesifisert på samme måte som det øremerkede tilskuddet til 13-20. Hvorvidt den spesialiserte diakonien bør reduseres til øremerkede tilskudd, eller om den har egen verdi som representerer og gjenspeiler hva menighetene i Bærum vil stå samlet bak, bør behandles som egen sak i et senere FR-møte.

Siden det øremerkede tilskuddet til 13-20 ble redusert i forrige kommunebudsjett og er varslet å skulle ligge på dette reduserte nivået fremover, arbeides det nå aktivt for å se på andre relevante støtteordninger; både private og statlige. I det statlige virkemiddelapparatet er det flere aktuelle ordninger å søke tilskudd fra. De fleste ordninger vil bli tilgjengeliggjort utover høsten med søknadsfrist i november. Forventet svarfrist vil være 1. kvartal 2026.

Det er ønskelig at 13-20 og Gjennom Alt opprettholdes med dagens bemanning frem til KfiB har fått svar på disse søknadene, og at diskusjon rundt den spesialiserte diakonien fremmes som egen sak i et fellesrådsmøte våren 2026.

Forslag til vedtak

Forslag til vedtak 1

Kirkeverge, sammen med administrasjonen og prost, jobber videre med omstillingsarbeidet i tråd med saksorienteringen.

Forslag til vedtak 2

Kirkeverge og prost får i oppgave å se på hvordan lokal samledelse kan videreutvikles. På bakgrunn av samtaler med lokale ledere legger prost og kirkeverge frem en handlingsplan med vekt på økt samhandling mellom menigheter, samt styrking av lokal samledelse.

Forslag til vedtak 3

13-20 og Gjennom Alt skal fremmes og behandles i egen sak våren 2026, etter at KfiB har fått svar på søknader fra det statlige virkemiddelapparatet og private tilskuddsordninger.



DEN NORSKE KIRKE

Kirkelig fellesråd i Bærum

Saksbehandler	Arkivkode	Arkivsak	Ugradert
Kristin Anskau	120	25/11218-1	

Saksnummer	Råd/utvalg	Møtedato
37/25	Kirkelig fellesråd i Bærum	16.09.2025

KFIB - Fordelingsnøkkel

Saksorientering

I høringsnotat «Omstilling 2025» ble det i pkt. 3.3.3. beskrevet en fordelingsnøkkel som er utarbeidet med formål å fordele midlene til menighetene på en mer balansert måte enn dagens fordeling. Som vist i høringsnotatet baserer denne nøkkelen seg på forskjellige relevante faktorer, som bl.a medlemmer, ikke-medlemmer, institusjoner, kirkebygg o.a., og vektingen av disse faktorene. Nøkkelen har vært diskutert og justert med kirkeforvaltergruppen, gjennomgått med prost og sokneprestene og fremvist og forklart for tillitsvalgte i begge arbeidsgiverlinjer. Et tydelig flertall av høringsvarene peker på at fordelingsnøkkelen bør legges frem og vedtas nå, men det pekes samtidig på noen forhold som de mener ikke er godt nok belyst eller hensyntatt i høringsnotatet.

Tilbakemeldinger som er hentet fra høringsvarene:

- Vi ønsker å melde at en fordeling av fagstillinger utelukkende basert på medlemstall, gjør det umulig å drive en menighet hos oss. Vi kunne tenke oss at det ble vurdert et minimum fagstillinger etablert som en nedre terskel for hva som må til for å drive en menighet i Bærum.
- Det blir svært viktig å ha en god og grundig drøfting av den foreslåtte fordelingsmodellen og forskjellig typer vekting. For vår menighet er det ikke hensyntatt det betydelig antall seremonier som gjennomføres for mennesker som ikke sokner til menigheten.
- Modellen er i for stor grad basert på at vi skal betjene kirkens medlemmer. Vi ønsker at menighetens innbyggertall tillegges større vekt slik at kirkens misjonerende oppdrag også kan ivaretas. Fremtidig utbygging av områder med uklart tidsperspektiv tillegges etter vår mening for stor vekt med tanke på fordeling av ressurser.
- Det er gjort et godt arbeid med å finne kriterier for en fordeling av ressursene. Vi kan ikke se at det er noe spørsmål i høringen om hva menighetene legger vekt på når det gjelder dette. Det er kun fordelingen mellom menighetene som er gjenstand for vurdering i høringen. Utgifter til administrasjon, eiendom, 13-20 og Gjennom alt er ser ikke ut til å være oppe til vurdering.
- Vi vil at årlig fordeling justeres opp i tråd med årlig vekst i innbyggertall, medlemmer osv.
- Vi tror det tas litt for lite hensyn til antall mennesker som *faktisk* kommer på konserter og andre arrangementer, og litt for mye hensyn til hvor mange mennesker

og medlemmer som bare *bor* i soknet, selv om det siste selvsagt også må tillegges betydelig vekt.

Vurderinger som er gjort tidligere

Grunnbemanning har vært vurdert og kan være aktuell i en eller annen form. Et mulig minimum kan være kontor og kirketjener til forordnede gudstjenester. Skal en grunnbemanning inkludere alle fagstillinger så kan det bli utfordrende med tilstrekkelige stillingsprosenter for alle disse stillingene, i de mindre menighetene. Da kan det hende menighetene selv må være med å vurdere hvilke stillinger som ønskes prioritert lokalt hos seg.

Når det gjelder å hensynta merbelastning enkelte steder, bør dette sees i sammenheng med det totale aktivitetsnivået. Noen aktiviteter er større enkelte steder og mindre andre steder. Hvis et lokalt aktivitetsnivå er større enn det fordelingsnøkkelens hensyntar, så bør det kompenseres.

Forhold som ikke ivaretas av fordelingsmodellen

Høringsnotatet har forsøkt å være tydelig på at fordelingsmodellen skal være gjeldende for den delen av tilskudd fra Bærum kommune som skal fordeles videre til menighetene. I hovedsak er dette stillinger, men kan også være rene driftstilskudd. KfiB er avhengig av tilstrekkelig sentral administrasjon, og hva som ligger i dette pr i dag er beskrevet i høringsnotatet. Der er det samtidig synliggjort at man nå aktivt utforsker muligheten for samarbeid med andre fellesråd og bispedømmeadministrasjonen for å kunne gjøre ytterligere besparelser. Dette arbeidet vil videreføres og kan gi fremtidige besparelser, hvilket igjen vil kunne gi mer til fordeling til menighetenes arbeid. Dette er imidlertid et arbeid som ligger foran oss og konsekvensene vil først bli klart på sikt.

Kjøp av varer og tjenester inkluderer all drift og vedlikehold av kirkebyggene. Her arbeides det aktivt for å få mest mulig for pengene, samtidig er det viktig at byggene og eiendommene ivaretas på en tilstrekkelig god nok måte. En av fellesrådets hovedoppgaver er drift og vedlikehold av kirkebyggene.

Forslag til vedtak

Den foreslåtte fordelingsnøkkel skal vurderes opp mot innspillene som er beskrevet i høringssvarene og fremlegges på neste FR-møte, 21. oktober 2025, for endelig vedtak.



DEN NORSKE KIRKE

Kirkelig fellesråd i Bærum

Saksbehandler	Arkivkode	Arkivsak	Ugradert
Kristin Anskau	212	25/00486-3	

Saksnummer	Råd/utvalg	Møtedato
38/25	Kirkelig fellesråd i Bærum	16.09.2025

Orientering fra tilsetningsutvalget - Kirkeverge 2025

Saksorientering

Det gis en muntlig orientering fra leder i tilsetningsutvalget i møtet.

Forslag til vedtak

Fellesrådet tar orienteringen til etterretning.



DEN NORSKE KIRKE

Kirkelig fellesråd i Bærum

Saksbehandler	Arkivkode	Arkivsak	Ugradert
Kristin Anskau	41	25/00111-10	

Saksnummer	Råd/utvalg	Møtedato
	Kirkelig fellesråd i Bærum	16.09.2025

Orientering fra kommunal representant 16.09.25

Saksorientering

Det blir gitt en muntlig orientering i møtet.

Forslag til vedtak

Fellesrådet takker for orienteringen.



DEN NORSKE KIRKE

Kirkelig fellesråd i Bærum

Saksbehandler	Arkivkode	Arkivsak	Ugradert
Kristin Anskau	41	25/00111-11	

Saksnummer	Råd/utvalg	Møtedato
	Kirkelig fellesråd i Bærum	16.09.2025

Orientering fra prosten

Saksorientering

Det gis en muntlig orientering i møtet.

Forslag til vedtak

Fellesrådet takker for orienteringen.



DEN NORSKE KIRKE

Kirkelig fellesråd i Bærum

Saksbehandler	Arkivkode	Arkivsak	Ugradert
Kristin Anskau	41	25/00111-12	

Saksnummer	Råd/utvalg	Møtedato
	Kirkelig fellesråd i Bærum	16.09.2025

Orienteringer fra kirkevergen 16.09.25

Saksorientering

Det gis en muntlig presentasjon i møtet, og en samlet oppsummering fra kirkevergens orienteringer sendes ut med protokoll i etterkant av møtet.

Forslag til vedtak

Fellesrådet tar saken til etterretning.

Dette punktet på sakslisten er unntatt offentlighet.

Dette punktet på sakslisten er unntatt offentlighet.